

## СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ГОРОДА – СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ЖИЗНИ



*Долгосрочный документ городского развития был разработан в городе Когалыме еще в 2014 году. Однако, динамично меняющийся мир требует внесения корректировок социально-экономического развития нашего города. В течение всего 2023 года полным ходом идет актуализация Стратегии социально-экономического развития города. Напомним, Стратегия социально-экономического развития – это документ, который определит направления развития города на многие годы вперед, выстроит четкий план действий с учетом возможностей города, а также внешних условий как положительно влияющих на перспективы развития, так и сдерживающих его. Актуализация Стратегии корректируется с участием активных горожан, представителей Администрации города депутатов городской Думы, муниципальных организаций и науки в лице Сибирского филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ.*

### **Зачем городу Стратегия?**

В современном мире особое значение приобретают города, в них концентрируется весь потенциал населения конкретной территории: человеческий, научный и культурный, экономический, информационный. Пополнение этого потенциала – залог успешного развития города как системы и повышения уровня и улучшения качества жизни горожан. При этом города подвержены значительному воздействию различных факторов, которые зачастую, способны сформировать как новые перспективы, так и барьеры для развития города.

Четко выстроенная в Стратегии логика преодоления барьеров и использования потенциала позволяет определить, какие направления развития города требуют кардинальных улучшений в силу нерешенных в течение ряда лет проблем, какие направления являются перспективными с учетом меняющихся условий, например: создание

рабочих мест, развитие образования и здравоохранения, улучшение условий жизни горожан, привлечение инвестиций.

Актуализация Стратегии социально-экономического развития города Когалым позволит учесть современные вызовы, вскрыть систематически нерешаемые проблемы, определить наличие потенциала и новых возможностей городского развития.

Город Когалым выгодно отличается от других городов не только Ханты-Мансийского автономного округа - Югры, но и многих муниципалитетов в России: современной планировкой, чистотой и компактностью, экологичностью и безопасностью, комфортными условиями для жизни и работы, саморазвития и воспитания детей. Базирующееся в городе предприятие ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь», определяет высокий промышленный потенциал и дополнительные возможности социально-экономического развития. Созданы все условия для развития малого и среднего предпринимательства, уровень зарегистрированной безработицы не превышает 1%. В то же время есть направления, которые хотелось бы существенно улучшить: создать больше городских зон и парков отдыха, улучшить качество медицинского обслуживания, в том числе, привлечь в город сильных специалистов, чтобы не приходилось ехать за получением медицинской помощи в другие города, открыть высшее образовательное учреждение, чтобы дети могли получать высшее образование непосредственно в городе Когалыме, построить современные детские и спортивные площадки, досуговые центры, открыть плавательные бассейны, в том числе для самых маленьких посетителей. Все это позволит не только предотвратить отток молодежи и трудоспособного населения из города, но и привлекать в город новых, молодых, высококвалифицированных специалистов из других территорий.

Таким образом, актуализация Стратегии социально-экономического развития города, являясь целевым ориентиром развития на более чем десятилетний период, позволит учесть интересы различных слоев общества, бизнесменов и органов публичной власти.

### **Как проходит актуализация Стратегии?**

Разработка и актуализация такого документа, как «Стратегии социально-экономического развития города Когалыма до 2036 года» - сложная работа, требующая детального анализа статистики, достигнутых результатов городского развития не за три года, а минимум за пять-десять лет, для того, чтобы выявить устойчивые процессы и системно нерешаемые проблемы. Необходимо определить независимые тенденции социально-экономического развития, на которые повлиять простым приказом или постановлением невозможно, и понять, как их необходимо использовать с пользой для городского развития. Также необходимо объединить все службы города,

предпринимательское сообщество, горожан в работе над Стратегией, искренне готовых изменить жизнь в городе к лучшему.

Весной этого года на общественном совете по реализации Стратегии при главе города Когалыма обсудили необходимость внесения корректировок в действующую Стратегию и было принято решение провести конкурс среди профессиональных организаций, способных помочь в этой работе. Несомненно, с задачей актуализации Стратегии справились бы и структуры Администрации города Когалыма, но привлечение внешних специалистов позволит использовать мнение научных сотрудников, в том числе имеющих научную степень и имеющих опыт формирования стратегий других городов и регионов, сформировать внешнее независимое мнение и как итог применить передовые знания в области стратегического планирования и прогнозирования. Одним из требований предъявляемым к профессиональным организациям было наличие опыта разработки подобных документов. В результате конкурсного отбора в мае этого года такой организацией стал Сибирский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ. Сотрудники этой организации уже подготовили не одну стратегию социально – экономического развития в Дальневосточном, Сибирском и Уральском федеральных округах, в частности в 2018 году провели корректировку стратегии у наших соседей – города Сургута, которая в 2022 году на ежегодном общероссийском форуме «Стратегическое планирование в регионах и городах России» в Санкт-Петербурге стала абсолютным победителем в номинации «Самая устойчивая система стратегического планирования». Поэтому ожидания в том, что экспертная помощь будет квалифицированной, подкреплены реальными результатами.

В июне 2023 года наступила активная фаза работ над актуализацией «Стратегии социально – экономического развития» города Когалыма до 2036 года», - состоялись рабочие встречи с участием главы города Когалыма Пальчикова Н.Н., руководителей структурных подразделений Администрации города, муниципальных организаций и представителей общественности - членов общественного совета по реализации Стратегии при главе города Когалыма с представителями Сибирского института управления.



*Рабочие встречи по актуализации стратегии города Когалыма 21 июня 2023 года*

Целевую установку по актуализации стратегического документа сформулировал глава города Когалыма Николай Пальчиков: «Самое главное, чтобы Стратегия развития была не только «на бумаге», важно все реализовать, претворить в жизнь. Каждый руководитель организации, структурного подразделения должен быть заинтересован в развитии города, в реализации планов и идей жителей».

Для объединения усилий городского сообщества над работой по актуализации Стратегии развития города Когалыма в августе текущего года в Молодежном центре «Метро» состоялась стратегическая сессия по определению ключевых направлений развития города. Участниками стратегической сессии стали общественные деятели и предприниматели, представители промышленных предприятий и региональных органов власти, работники сферы культуры, спорта и образования, глава города и депутаты городской Думы, сотрудники Администрации города Когалыма.

Основными задачами стратегической сессии являлись определение образа будущего города, ключевых идей и результатов развития до 2036 года.





*Участники стратегической сессии по определению ключевых направлений развития города Когалыма 17 августа 2023 года*

По словам депутата Думы города Когалыма, предпринимателя Натальи Остапенко: «В развитии города Когалыма нужно сделать акцент на образовании и предпринимательстве. Данные сферы способствуют развитию смежных отраслей: кадровой политики, туризма, здравоохранения. В этом смысле стратегическая сессия полезна и способствуют поиску болевых точек и нахождению путей решения».

На основе данных, полученных в результате стратегической сессии, анализа внешней и внутренней среды, сформулирована миссия города Когалыма, определяющая совокупность общих принципов и ценностей, которые являются неотъемлемой частью городской жизни и определяют предназначение города на трех уровнях: в России, в Ханты-Мансийском автономном округе и для горожан.

Миссия города Когалыма на уровне Российской Федерации: город Когалым - муниципалитет, вносящий существенный вклад в решение национальных целей и задач устойчивого развития страны в части «новой», «зеленой», водородной энергетики; обеспечение рациональных моделей производства и потребления, драйвер развития страны в части новых технологий и компетенций в сфере генерации и транспортировки энергии, уникальный центр возможностей для самопознания, самореализации человека, притяжения, неординарных, целеустремленных и волевых людей с предпринимательским характером.

Миссия города Когалыма на уровне Ханты-Мансийского автономного округа – Югры: город Когалым - компактная креативная городская территория - лидер по стандартам качества жизни, вносящая существенный вклад в решение целей и задач социально-экономического развития округа, мощный драйвер промышленного, транспортного, культурного, образовательного, туристического развития субъекта Российской Федерации.

Миссия города Когалыма для горожан - единение с уникальной природой, сохранение и приумножение духовных и культурных российских ценностей: семья, вера, сплоченность, родина и справедливость; эффективная самореализация, найти и понять себя, создать семью, обрести друзей и реализовать свою мечту в условиях диверсифицированной умной экономики компактной, высокотехнологичной городской среды и доступных социально ориентированных сервисов.

Нужно отметить, что такой подход к пониманию миссии города Когалыма подкреплен видением роли и места нашего города на уровне всего Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. Так, в окружной «Стратегии 2050» город Когалым включен в группу наиболее перспективных, передовых городов автономного округа, «характеризующуюся стадией социального ускорения»<sup>1</sup>. Город Когалым включен в активные агломерационные процессы естественным путем сложившихся образований региона.

Модель актуализированной «Стратегии 2036» - социально – ориентированная, так как ее центральным приоритетом становится человек, формирующий вокруг себя благоприятную экосистему

---

<sup>1</sup> Распоряжение Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 03.11.2022 № 679-рп «О стратегии социально-экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа - Югры до 2036 года с целевыми ориентирами до 2050 года» // <https://docs.cntd.ru/document/406285990>

экономического, биологического и пространственного окружения.  
Качество городской «Креативная» экономика  
среды



Здоровьесберегающие социальные сервисы

### *Социально ориентированная модель «Стратегии 2036»*

Предлагаемая модель «Стратегии 2036» органично связана с миссией, целью, задачами, направлениями и долгосрочными приоритетами социально экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, зафиксированными в «Стратегии 2050», Национальными целями Российской Федерации, что позволит обеспечить привлечение ресурсов региона и Российской Федерации, частного бизнеса и благотворительных общественных фондов за счет синхронизации и взаимодополнения муниципальных инициатив региональными и федеральными, а также существенно упростит интеграцию муниципальных программ и проектов города Когалыма в окружные ведомственные и общероссийские инициативы.

В соответствии с миссией и приоритетами социально-экономического развития города Когалыма стратегической целью является обеспечение высокого качества человеческого капитала, влекущее увеличение численности горожан на 30% к 2036 году от уровня 2013 года за счёт достижения современных стандартов качества жизни, формирования устойчивой креативной, конкурентоспособной, социально ориентированной инклюзивной экономики и здоровьесбережения. Для достижения стратегической цели предусмотрены три тактические цели, соответствующие приоритетам «качество городской среды», «креативная» экономика и «здоровьесберегающие социальные сервисы».

Следует отметить что миссия, модель Стратегии и ключевые приоритеты, а также итоги проведенного анализа социально-экономического развития города за десять лет, а также разработанный

специально для актуализации «Стратегии долгосрочный прогноз социально-экономического развития города до 2036» года были рассмотрены в сентябре на Общественном совете по реализации Стратегии при главе города Когалыма и единогласно одобрены членами Общественного совета.



*Заседание Общественного совета по реализации Стратегии социально - экономического развития при главе города Когалыма 29 сентября 2023 года*

В ноябре 2023 года Администрация города Когалыма объявила проведение общественных слушаний по обновленному проекту Стратегии, которые состоятся 1 декабря 2023 года в здании Администрации города Когалыма по адресу улица Дружбы Народов, 7, кабинет 300. Время начала слушаний 18:00 по местному времени. У всех горожан имеется реальная возможность внести свой вклад в общее дело развития города Когалыма, проявить активную жизненную позицию и принять участие в общественных слушаниях по Стратегии. Следует отметить, что регистрация участников слушаний начинается за один час до начала мероприятия и идет на протяжении публичных слушаний. Для регистрации необходимо иметь при себе документ удостоверяющий личность.



Проект обновленной Стратегии, информационные материалы к ней размещены в сети Интернет на официальном сайте Администрации города Когалыма по адресу Публичные слушания по проекту решения Думы города Когалыма «Об утверждении стратегии социально-экономического развития города Когалыма до 2036 года» (gosuslugi.ru) Ознакомившись с обновленной «Стратегией 2036» можно направить свои предложения по улучшению документа посредством платформы обратной связи, либо в письменном виде по адресу город Когалым, ул. Дружбы Народов, 7, или в электронном виде на адрес электронной почты [esopom@admkogalym.ru](mailto:esopom@admkogalym.ru). Конечно предложения принимаются не анонимно, необходимо указать фамилию, имя, отчество (при наличии) дату рождения, адрес места жительства и контактный телефон для обратной связи, если таковая потребуется.

### **Что будем делать дальше?**

До публичных слушаний, во время и после публичных слушаний текст Стратегии будет доработан с учетом поступивших замечаний, предложений и дополнений и представлен на рассмотрение в профильные Комиссии городской Думы. Уже в декабре 2023 года документ будет утвержден решением Думы города Когалыма и начнется длительная целенаправленная совместная работа по реализации задач городского развития, обозначенных в «Стратегии 2036». Необходимо будет обновить план мероприятий по реализации Стратегии, провести аудит муниципальных программ, инициировать новые инвестиционные проекты, но главное объединиться вместе для того, чтобы сделать наш город Когалым еще краше, а жизнь более насыщенной и полной возможностей!



**КОНЕЧНО  
КОГАЛЫМ**

*Материалы подготовлены при участии Администрации города Когалыма*